

KIMO 2.0

STRATEGISCHE VISIE
VOOR DE PERIODE 2017 T/M 2021



COLOFON

Auteurs

Secretariaat KIMO Nederland en België
Mike Mannaart en Lars Hopman

KIMO, de vereniging voor milieu- en
milieuveiligheid van kustgemeenten

Postbus 325

1940 AH BEVERWIJK

Nederland

T: (+31) (0)251-26 38 48

W: www.kimonederlandbelgie.org

Bezoekadres

Stationsplein 48b

1948 LC Beverwijk

Nederland

Vormgeving en drukwerkverzorging

Baasimmedia, Nieuwerkerk aan den IJssel



INHOUDSOPGAVE

PAG.

1.0	Voorwoord	4
2.0	Inleiding	5
2.1	Visie	6
2.2	Missie	7
3.0	De uitgangspunten voor onze taakuitvoering op een rij	8
3.1	De uitgangspunten	8
3.2	Doelstellingen	8
3.3	Werkwijze van de organisatie	9
3.4	Samenhang van het netwerk	10
3.5	Communicatie, PR en Representatie	10
3.6	KIMO in België	11



1. VOORWOORD

Voor u ligt de strategische visie voor de periode 2017-2021. Een nieuwe visie is noodzakelijk want de politieke omgeving van KIMO Nederland en België is de afgelopen jaren aanzienlijk veranderd. Vlak na onze oprichting in 1990 was onze organisatie een van de eersten die zich inzette om wat nu de "plastic soep" heet aan te pakken. We hebben toen in internationaal verband onderzoek uit laten voeren naar plasticvervuiling in zee. Als resultaat is toen besloten om actie te ondernemen en is het "Fishing for Litter" programma gestart in nauwe samenwerking met onze partners in havens, de visserijsector en afvalverwerking.

De tijden zijn echter veranderd. Waar KIMO begon als voorloper zijn er nu vele organisaties en projecten die zich bezighouden met dit onderwerp. Is KIMO daarmee overbodig geworden? Dat zeker niet, het probleem is immers nog niet verholpen en is nu urgenter dan 15 jaar geleden. Daarnaast houdt KIMO zich met meer dan alleen plasticvervuiling van de zee en kust bezig, neem thema's als milieuveiligheid en duurzame economische ontwikkeling van de kuststrook. Tot slot zijn we uniek als organisatie doordat wij wortelen in de lokale politiek. Hierdoor zijn wij geen concurrent van andere milieuorganisaties en bij uitstek geschikt om de verbinding te leggen, samenwerking te initiëren en om planprocessen met een gemeentelijke component te faciliteren

*Al wortelen wij diep in lokale gemeenschappen,
we zijn internationaal van karakter.*

Samenwerking was en blijft een belangrijk thema voor KIMO Nederland en België, dit is zowel binnen onze twee landen van belang maar ook binnen het internationale KIMO-netwerk. Onze organisatie staat niet alleen en heeft nauwe contacten met alle lagen van de overheid en een veelvoud aan organisaties. Al wortelen wij diep in lokale gemeenschappen, we zijn internationaal van karakter. Samenwerking op zowel lokaal, nationaal als internationaal niveau is de enige manier om milieuproblemen doeltreffend aan te kunnen pakken. Dat is de reden dat we de voor ons relevante Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties onderschrijven en hierbij aansluiting zoeken. Onze missie en visie zijn aangepast aan de nieuwe ontwikkelingen en deze zijn vertaald in thema's en onderwerpen. Daaruit is een keuze gemaakt van de activiteiten waarop wij ons zullen richten, die staan beschreven in een apart werkplan dat jaarlijks uitkomt. Wij doen al dit werk natuurlijk niet alleen maar graag in goede samenwerking met u want KIMO is uw vereniging en bouwt op haar leden en onze partnerorganisaties.

Robert G. te Beest
Voorzitter

2. INLEIDING

Voor u ligt de Visie waar KIMO Nederland en België zich op richt voor de periode van 2017 tot en met 2021.

KIMO Nederland en België is in de toekomst DE belangenbehartiger op het gebied van milieu- en milieuveiligheid voor kustgemeenten in de Lage Landen.

2.1 VISIE

KIMO Nederland en België ambieert de behartiger te zijn voor gemeenten met belangen op het gebied van milieu en milieuveiligheid in de kustregio van de Lage Landen. Voor onze leden, de gemeenten met een belang bij de zee en kust, behartigen wij de milieu- en milieuveiligheidsaangelegenheden op de Noordzee, diens kustwateren en de kust. Andere duurzaamheidsthema's kunnen in het werk worden betrokken, maar de genoemde thema's zijn leidend. Andere partijen die belangen hebben in de kustzone of op zee weten ons vanwege onze spilfunctie te vinden als nationale en regionale ontwikkelingen zich in ons werkgebied aandienen. In de toekomst voldoen de Noordzee, haar kustwateren en de kust aan de goede milieutoestand zoals geformuleerd in de Kaderrichtlijn Mariene Strategie. De kustgemeenten profiteren hiervan op het gebied van natuur en recreatie, toerisme, veiligheid, visserij en transport-en havenactiviteiten. KIMO Nederland en België is een actief en waardevol lid van KIMO Internationaal.

KIMO Nederland en België richt zich op het verbeteren van het milieu en de milieuveiligheid op de Noordzee, haar kustwateren en de kust.

2.2 MISSIE

KIMO Nederland en België richt zich op het verbeteren van het milieu en de milieuveiligheid op de Noordzee, haar kustwateren en de kust. Voor de relevante stakeholders worden wij DE belangenbehartiger op het gebied van milieu- en milieuveiligheid voor kustgemeenten in de Lage Landen. De organisatie levert een essentiële bijdrage aan de realisatie van een verantwoord gebruik van deze gebieden en het herstel van hun regeneratievermogen. Dit doen wij door samenwerking te zoeken, te lobbyen, en de uitvoering van voorbeeldprojecten en onderzoek te faciliteren of (deels zelf) uit te voeren. Hierdoor kunnen toekomstige generaties gebruik blijven maken van deze wateren en de kust die ecologisch dan ook in een goede staat verkeren. Vanwege onze rol wordt KIMO Nederland en België door Ministeries, Provincies en Waterschappen tijdig betrokken bij beleid- en beheerszaken op het gebied van milieu en milieuveiligheid van de Noordzee en haar kustwateren. Dit met inbegrip van kustverdediging en kustbeleid dat is gericht op duurzame economische ontwikkeling inclusief toerisme.

Voor belanghebbenden vormen gemeenten de spil voor de coördinatie van ruimtelijke ontwikkelingen en aanverwante processen binnen hun werkgebieden. Partijen samenbrengen en samenwerking faciliteren is daarom ook voor KIMO Nederland en België een kernwaarde. Daarom vervult de organisatie een spilfunctie bij processen op nationaal niveau die betrekking hebben op milieu- en milieuveiligheidsthema's van de Noordzee, aangrenzende wateren en de kust die gemeenten raken, met betrekking tot de samenwerking van de diverse betrokken partijen. Hiernaast vervult KIMO Nederland en België ook binnen het internationale KIMO-netwerk een spilfunctie door haar expertise en haar (internationale) netwerk.



2.3 KERNTHEMA'S EN -ONDERWERPEN

Voor KIMO Nederland en België zijn 4 hoofdonderwerpen voor de komende periode van belang, waarbij wordt aangesloten bij de Global Sustainable Development Goals (www.globalgoals.org/nl).

Hiervan is de doelstelling: “leven onder water” (14), Voor ons leidend. Onze hiermee samenhangende onderwerpen betreffen:

- Natuurlijk leefmilieu
- Visserij
- Toerisme
- Transport en havens

Deze onderwerpen zijn, in relatie tot de hiervoor genoemde thematiek, voor onze organisatie leidend voor de keuze en uitvoering van (project-)activiteiten. Voor de benadering van deze thema's ligt voor KIMO de nadruk op duurzame (economische) ontwikkeling en circulaire economie.



3. DE UITGANGSPUNTEN VOOR ONZE TAAKUITVOERING OP EEN RIJ

3.1 DE UITGANGSPUNTEN

De uitgangspunten die van toepassing zijn op de uitvoering van onze visie richten zich op vijf onderwerpen: **a.** de uit de uitgangspunten afgeleide doelstellingen, **b.** werkwijze, **c.** samenhang van het netwerk, **d.** Communicatie, PR en representatie, en **e.** KIMO in België. Deze punten worden hieronder verder beschreven.

De thema's van de organisatie betreffen hoofdzakelijk de bescherming van het kust- en zeemilieu en maritieme milieuveiligheid

3.2 DOELSTELLINGEN

KIMO Nederland en België richt zich primair op gemeenten met een belang bij de zee en kust als lid en op de belangenbehartiging van hen. De thema's van de organisatie betreffen hoofdzakelijk de bescherming van het kust- en zeemilieu en maritieme milieuveiligheid. Indien op een bepaald moment gewenst kunnen bredere duurzaamheids- en ruimtelijke thema's worden meegenomen, maar dat is van secundair belang en dient in relatie te zijn met de hoofdthema's. De thematiek van onze koepelorganisatie KIMO International wordt grotendeels gevolgd, maar de nationale accenten zijn wel leidend. We lopen op diverse fronten voor op KIMO International en willen graag een voorbeeldfunctie blijven houden.

Op strategisch niveau blijft KIMO Nederland en België betrokken bij projecten en activiteiten

3.3 WERKWIJZE VAN DE ORGANISATIE

Het secretariaat van KIMO Nederland en België lobbyt voor en voert overleggen over initiatieven voor de uitvoering van projecten en activiteiten voor realisatie van de doelstellingen. Dit varieert van overleg op strategisch niveau met de Europese Commissie of de nationale overheid tot het benaderen van een lokale organisatie. Denk hierbij aan het voeren van overleg met de Europese Commissie voor het opnemen van Fishing for Litter in de Europese Havenontvangstrichtlijn of het benaderen van lokale partijen om mee te doen met de Green Deal Visserij of Schone Stranden.

Het secretariaat stelt alleen, of samen met partnerorganisaties, plannen op voor de uitvoering van projecten en activiteiten. Het secretariaat van KIMO Nederland en België voert zelf (op termijn) geen projecten meer uit, behoudens faciliterende taken of als achtervang. Projectuitvoering wordt of door gemeenten gedaan of door partnerorganisaties.

Hierover wordt gecommuniceerd naar partnerorganisaties om aan te geven wat KIMO wel en niet doet. Op strategisch niveau blijft KIMO Nederland en België wel betrokken bij deze projecten en activiteiten. Dit gebeurt door zitting te nemen in coördinatie-, stuur- en/of adviesorganen en in relatie tot public relations. Externe projecten met onze leden en partners dienen voor het uitdragen van de naam van KIMO Nederland en België en het genereren van aanvullende financiering.

Deze projecten dienen een behoorlijke mate van financiering te verzorgen en minimaal kostendekkend te zijn (hierbij kunnen intern gefinancierde werkzaamheden (leden) en de externe projectwerkzaamheden worden gecombineerd). Optrekken met sterke, nationale en/of internationale partners is hierbij wenselijk. Dit enerzijds om een sterke portfolio voor onze leden op te bouwen maar ook om bij EU organisaties en andere actoren als inhoudelijke kennisorganisatie bekend te staan. Hierdoor wordt de organisatie een nog meer gewilde gesprekspartner met een grotere invloed en kan zo ook meer in aanmerking komen voor deelname aan andere projecten.

KIMO Nederland en België communiceert actief met KIMO International en de internationale KIMO-zusterorganisaties om met hen gezamenlijke lobby- en andere activiteiten op te pakken en in Nederland, en wanneer mogelijk in België, uit te zetten. De organisatie blijft op Europees niveau actief in Brussel voor lobby en projecten, zowel voor KIMO Internationaal als voor onszelf.

3.4 SAMENHANG VAN HET NETWERK

KIMO Nederland en België blijft in Nederland fungeren als 1 coherent netwerk dat wordt begeleid door het secretariaat. Er wordt dus niet in deelorganisaties gewerkt, hierdoor blijft er 1 stem waarmee de organisatie haar doelstellingen uitdraagt. Voor bestuurlijke overleggen zal er, wanneer mogelijk, worden aangesloten bij andere bestuurlijke overleggen of evenementen waarbij vertegenwoordigers van kustgemeenten aanwezig zijn.

Er zijn jaarlijks structureel twee overleggen van het Dagelijks Bestuur en twee overleggen van het Algemeen Bestuur gecombineerd met het Ambtelijk Overleg. Aanvullende overleggen en bijeenkomsten zullen wanneer gewenst worden georganiseerd. Samenwerking tussen gemeenten zal worden gestimuleerd door het opzetten van projecten waaraan gemeenten kunnen deelnemen, dit kunnen ook gemeenten buiten het netwerk zijn. Het secretariaat zorgt hierbij voor afstemming en procesbegeleiding voor het netwerk.

KIMO doet wel minder projectwerk zelf, maar werkt meer aan zichtbaarheid en PR door partijen bijeen te brengen en samenwerking met en tussen relevante partijen te bevorderen en projecten van andere organisatie te faciliteren.

3.5 COMMUNICATIE, PR EN REPRESENTATIE

Op dit moment is de naamsbekendheid bij de kustgemeenten vaak beperkt tot o.a. de wethouder, beleidsmedewerker en beheerder van het strand. Voor het behoud van de leden is het belangrijk dat de naamsbekendheid binnen de gemeenten groter wordt, dat ook duidelijk wordt wat KIMO daadwerkelijk doet en dat gemeenten meer betrokken raken. De raad moet de organisatie kennen en de meerwaarde ervan inzien. Het secretariaat zou hiervoor meer met stagiaires en afstudeerders kunnen werken om een mediastrategie en campagnes te ontwikkelen en uit te voeren. Tevens moet een sterkere inhoudelijke binding tussen het KIMO secretariaat met de gemeentelijke coördinatoren worden opgezet waarbij krachten m.b.t. expertisevelden kunnen worden gebundeld. Dit leidt tot synergie en meer impact. KIMO doet wel minder projectwerk zelf, maar werkt meer aan zichtbaarheid en PR door partijen bijeen te brengen en samenwerking met en tussen relevante partijen te bevorderen en projecten van andere organisatie te faciliteren.

De vertegenwoordiging van KIMO Nederland en België naar externe partijen toe gaat middels secretaris, voorzitter en leden van het Dagelijks Bestuur. Voor lokale evenementen kunnen lokale bestuurders die lid zijn van KIMO worden ingezet.

De Belgische leden moeten de organisatie in België dragen

3.6 KIMO IN BELGIË

Onze organisatie is zowel voor Nederlandse en Belgische gemeenten. Uitgangspunt is dat in ieder land de gemeenten, de organisatie zelf moeten steunen. De Belgische leden moeten de organisatie in België dragen. De organisatie in Nederland zal hen daarbij ondersteunen, maar activiteiten moeten in samenwerking worden uitgevoerd waarbij België het primaat heeft. Er wordt in 2017 overlegd met Belgische kustgemeenten en hun partners. Dit om de interesse te bepalen voor de beste wijze van uitvoering van taken van KIMO binnen België, op welke thema's, en hoe KIMO in België het beste kan worden georganiseerd.

De uitvoering van deze strategische visie wordt jaarlijks vertaald naar een uitvoeringsplan. Hierdoor kan snel worden ingespeeld op ontwikkelingen terwijl de algemene visie wordt gehandhaafd.





K I M O

NEDERLAND EN BELGIË